

**Stichting ChildsLife International**

**Jaarrekening**

**over het boekjaar eindigende op**

**31 december 2021**

## Balans per 31 december 2021

|                                     | 31-dec-21 |         | 31-dec-20 |         |
|-------------------------------------|-----------|---------|-----------|---------|
| ACTIVA                              |           |         |           |         |
| A Materiële vaste activa            | €         | 5.945   | €         | 3.038   |
|                                     | €         | 5.945   | €         | 3.038   |
| B Voorraden                         | €         | -       | €         | 139.312 |
| C Vorderingen en overlopende activa | €         | 31.018  | €         | 235.336 |
| D Liquide middelen                  | €         | 234.933 | €         | 61.795  |
|                                     | €         | 265.951 | €         | 436.443 |
| Totaal                              | €         | 271.899 | €         | 439.484 |
| PASSIVA                             |           |         |           |         |
| Reserves en fondsen                 |           |         |           |         |
| E - Reserves                        |           |         |           |         |
| - Continuïteitsreserve              | €         | 130.494 | €         | 115.622 |
| - Bestemmingsreserves               | €         | 5.945   | €         | 142.350 |
|                                     | €         | 136.439 | €         | 257.972 |
| F - Fondsen                         |           |         |           |         |
| - Bestemmingsfondsen                | €         | 29.700  | €         | 87.024  |
| G Kortlopende schulden              | €         | 105.760 | €         | 94.488  |
| Totaal                              | €         | 271.899 | €         | 439.484 |

## Staat van baten en lasten over 2021

|                                             | Werkelijk 2021 |                 | Begroot 2021 |          | Werkelijk 2020  |                |
|---------------------------------------------|----------------|-----------------|--------------|----------|-----------------|----------------|
| Baten:                                      |                |                 |              |          |                 |                |
| I - Baten uit eigen fondsenwerving          | €              | 789.398         | 100%         | €        | 560.942         | 100%           |
| J - Rentebaten                              | €              | 4-              |              | €        | 10              |                |
| K - Overige baten                           | €              | 240-            |              | €        | -               |                |
| <b>Som der baten</b>                        | <b>€</b>       | <b>789.154</b>  |              | <b>€</b> | <b>560.952</b>  |                |
|                                             |                |                 |              |          | <b>€</b>        | <b>921.933</b> |
| Lasten:                                     |                |                 |              |          |                 |                |
| L <b>Besteed aan doelstellingen</b>         |                |                 |              |          |                 |                |
| - Doelstelling A: Voorlichting/Educatie     | €              | 20.877          | 3%           | €        | 26.218          | 5%             |
| - Doelstelling B: Voorbereiding/Coördinatie | €              | 56.957          | 7%           | €        | 73.627          | 13%            |
| - Doelstelling C: Structurele Hulp          | €              | 741.209         | 94%          | €        | 416.055         | 74%            |
| - Doelstelling D: Noodhulp                  | €              | 14.032          | 2%           | €        | 17.684          | 3%             |
|                                             | €              | 833.076         |              | €        | 533.584         |                |
|                                             |                |                 |              |          | €               | 532.044        |
| M <b>Werving baten</b>                      |                |                 |              |          |                 |                |
| - Kosten eigen fondsenwerving               | €              | 115.081         | 15%          | €        | 106.218         | 19%            |
|                                             | €              | 115.081         |              | €        | 106.218         |                |
|                                             |                |                 |              |          | €               | 106.833        |
| N <b>Beheer en administratie</b>            |                |                 |              |          |                 |                |
| - Kosten beheer en administratie            | €              | 19.855          | 3%           | €        | 23.307          | 4%             |
|                                             |                |                 |              |          | €               | 19.026         |
| <b>Som der lasten</b>                       | <b>€</b>       | <b>968.012</b>  |              | <b>€</b> | <b>663.109</b>  |                |
|                                             |                |                 |              |          | <b>€</b>        | <b>657.903</b> |
| <b>Resultaat</b>                            | <b>€</b>       | <b>178.858-</b> | -23%         | <b>€</b> | <b>102.157-</b> | -18%           |
|                                             |                |                 |              |          | <b>€</b>        | <b>264.030</b> |
|                                             |                |                 |              |          |                 | 29%            |

| Resultaatbestemming          | Werkelijk 2021 | Begroot 2021 | Werkelijk 2020 |
|------------------------------|----------------|--------------|----------------|
| Toevoeging /onttrekking aan: |                |              |                |
| - Continuïteitsreserve       | € 14.872       | € 102.157-   | € 249.493      |
| - Bestemmingsreserves        | € 136.405-     | € -          | € 35.829       |
| - Bestemmingsfondsen         | € 57.324-      | € -          | € 21.292-      |
|                              | € 178.858-     | € 102.157-   | € 264.030      |

### Het bestedingspercentage baten

De verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling in relatie met de totale baten.

|                            | Werkelijk 2021 | Begroot 2021 | Werkelijk 2020 |
|----------------------------|----------------|--------------|----------------|
| Totaal bestedingen         | € 833.076      | € 533.584    | € 532.044      |
| Totaal baten               | € 789.154      | € 560.952    | € 921.933      |
| Bestedingspercentage baten | 106%           | 95%          | 58%            |

### Het bestedingspercentage lasten

De verhouding van de totale bestedingen aan de doelstelling in relatie met de totale lasten.

|                             | Werkelijk 2021 | Begroot 2021 | Werkelijk 2020 |
|-----------------------------|----------------|--------------|----------------|
| Totaal bestedingen          | € 833.076      | € 533.584    | € 532.044      |
| Totaal lasten               | € 968.012      | € 663.109    | € 657.903      |
| Bestedingspercentage lasten | 86%            | 80%          | 81%            |

### Het kostenpercentage fondsenwerving

De verhouding van de kosten fondsenwerving in relatie met de totale baten eigen fondsenwerving.

|                                 | Werkelijk 2021 | Begroot 2021 | Werkelijk 2020 |
|---------------------------------|----------------|--------------|----------------|
| Baten eigen fondsenwerving      | € 789.398      | € 560.942    | € 922.387      |
| Kosten eigen fondsenwerving     | € 115.081      | € 106.218    | € 106.833      |
| Kostenpercentage fondsenwerving | 15%            | 19%          | 12%            |

## **Toelichting behorende tot de jaarrekening 2021**

### **Algemeen**

De jaarrekening is ingericht en opgesteld conform de Richtlijn 640 Organisaties-zonder-winst-streven met als doel de transparantie van de verslaggeving van fondsenwervende instellingen te bevorderen en helder inzicht te geven in de besteding van de middelen aan de doelstelling, werving en administratie en beheer.

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van een verslagperiode van een jaar. Het boekjaar valt samen met het kalenderjaar.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling**

#### **Algemeen**

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten.

Voorzover niets anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Ontvangsten en uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

#### **Transacties in vreemde valuta**

Transacties luidend in vreemde valuta worden omgerekend tegen de geldende wisselkoers per de transactiedatum. In vreemde valuta luidende monetaire activa en verplichtingen worden per balansdatum in de functionele valuta omgerekend tegen de op die datum geldende wisselkoers. Niet-monetaire activa en passiva in vreemde valuta's die tegen historische kostprijs worden opgenomen, worden naar euro's omgerekend tegen de geldende wisselkoersen per transactiedatum. De bij omrekening optredende valutakoersverschillen worden als last in de staat van baten en lasten opgenomen.

### **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de aanschafprijs volgens de lineaire methode op basis van de economische levensduur.

|                                 |     |
|---------------------------------|-----|
| - Hardware en software          | 33% |
| - Inventaris en vervoermiddelen | 20% |
| - Magazijnstellingen            | 10% |

#### **Voorraden**

De voorraden ofwel giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland. Giften in natura waarvan de marktprijs bij ChildsLife niet bekend is of (partijen) voorraden welke van complexe aard zijn worden door een externe taxateur getaxeerd. Met ingang van het boekjaar 2017 worden alle overige, gangbare voorraden of partijen voorraden door de stichting marktconform gewaardeerd.

De transportkosten ter verwerving van de voorraden worden toegerekend aan deze voorraadwaarde. De voorraden zijn direct beschikbaar voor de doelstelling.

**Vorderingen en overlopende activa**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

**Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde en staan geheel ter vrije beschikking. Voor mutaties wordt verwezen naar het kasstroomoverzicht.

**Continuïteitsreserve**

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen aan de projecten kan voldoen.

**Bestemmingsreserves**

De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald, en betreft geen verplichting, het bestuur kan deze beperking zelf opheffen. Deze reserve is bestemd voor de voorraden en materiele vaste activa.

**Bestemmingsfondsen**

Bestemmingsfondsen betreffen middelen die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming.

**Kortlopende schulden**

Schulden worden bij de eerste waardering gewaardeerd tegen de reële waarde. Deze is over het algemeen gelijk aan de nominale waarde. Na eerste waardering worden de schulden gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van agio of disagio is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

**Grondslagen voor het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Baten en lasten uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

## **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

### **Ontvangsten en uitgaven**

De ontvangsten en de uitgaven worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben. Alle opbrengsten zijn voor het brutobedrag onder de baten opgenomen.

### **Baten uit eigen fondsenwerving**

De baten uit eigen fondsenweving zijn verantwoord voor het ontvangen bedrag zonder aftrek van de gemaakte kosten.

### **Donaties en giften**

Donaties en giften zijn alle vrijwillige bijdragen en schenkingen, daaronder begrepen de inkomsten uit mailingacties. Deze zijn verantwoord in het jaar waarin ze zijn ontvangen met uitzondering van ontvangsten die kunnen worden toegerekend aan een periode waarin een bepaalde actie heeft plaats gevonden.

### **Giften met bijzondere bestemming**

Giften met bijzondere bestemming zijn baten die zijn verkregen met een door derden aangegeven specifieke bestemming. Deze giften worden besteed aan de bestemming waarvoor het geworven is.

### **Schenkingen in natura**

Schenkingen in natura zijn gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland.

Giften in natura waarvan de marktprijs bij ChildsLife niet bekend is of (partijen) voorraden welke van complexe aard zijn worden door een externe taxateur getaxeerd.

### **Baten uit nalatenschappen**

Nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Voorlopige uitbetalingen in de vorm van voorschotten worden in het boekjaar waarin ze worden ontvangen verantwoord als baten uit nalatenschappen, voorzover deze niet al in een voorgaand boekjaar zijn verantwoord.

### **Verkoop goederen**

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden onder de baten tegen de brutowinst opgenomen. De brutowinst is de netto-omzet verminderd met de kostprijs van de verkochte goederen.

### **Bestedingen aan doelstelling**

Binnen de organisatie kunnen zes hoofdactiviteiten worden onderscheiden: Voorlichting/Educatie, Voorbereiding en Coördinatie, Structurele Hulp, Noodhulp, Fondsenwerving en Beheer en administratie. Ter ondersteuning van deze activiteiten heeft de organisatie uitvoeringskosten. Deze kosten worden doorbelast naar eerdergenoemde activiteiten op basis van een vastgestelde verdeelsleutel.

### Kostentoerekening

*De toerekening van alle kosten naar de doelstellingen gebeurt op de volgende wijze:*

De kosten van de eigen organisatie worden gespecificeerd naar verschillende kostencategorieën.

Elk personeelslid behoort tot één of meerdere van die categorieën.

De VFI heeft richtlijnen welke kosten toegerekend dienen te worden aan de kostencategorie 'beheer en administratie', namelijk: kosten voor directie, financiën, ICT, receptie, postverwerking, archief en algemeen secretariaat. ChildsLife volgt deze richtlijnen. Op basis van de loonkosten en formatie, bekeken over meerdere jaren, bedragen deze kosten 10% van de totale salariskosten. De kosten voor fondsenwerving en de kosten besteed aan doelstelling A en D bedragen 10%, en de kosten besteed aan doelstelling B bedragen 35% en aan doelstelling C bedragen 25% van de totale salarislaster. We berekenen vervolgens de kosten voor overige personeelskosten, reis-/verblijfkosten, huisvestingskosten, kantoorkosten, kosten brochures e.d. en overige algemene kosten volgens dezelfde methode en passen daar ook een verdeelsleutel toe. De specificatie en verdeling kosten naar bestemming ziet er dan als volgt uit:

| Bestemming                   | Doelstelling |     |       |      | Werving baten        | Beheer en administratie |
|------------------------------|--------------|-----|-------|------|----------------------|-------------------------|
|                              | A            | B   | C     | D    | Eigen fondsenwerving |                         |
| Lasten                       |              |     |       |      |                      |                         |
| Salarissen en sociale lasten | 10%          | 35% | 25%   | 10%  | 10%                  | 10%                     |
| Overige personeelskosten     |              | 50% | 50%   |      |                      |                         |
| Reis-/verblijfkosten         |              | 50% | 50%   |      |                      |                         |
| Huisvestingskosten           | 10%          | 10% | 62,5% |      | 10%                  | 7,5%                    |
| Kantoorkosten                | 10%          | 10% | 60%   |      | 10%                  | 10%                     |
| Kosten brochures e.d.        | 50%          |     |       |      | 50%                  |                         |
| Overige algemene kosten      | 10%          | 10% | 60%   |      | 10%                  | 10%                     |
| Kosten eigen fondsenwerving  |              |     |       |      | 100%                 |                         |
| Structurele hulp             |              |     | 100%  |      |                      |                         |
| Noodhulp                     |              |     |       | 100% |                      |                         |

A = Voorlichting / Educatie

B = Voorbereiding en Coördinatie

C = Structurele hulp

D = Noodhulp

## Kasstroomoverzicht 2021

|                                                            | Werkelijk 2021          | Werkelijk 2020         |
|------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>             |                         |                        |
| Overschot/ tekort                                          | € 178.858-              | € 264.030              |
| <b>Aanpassingen betreffende:</b>                           |                         |                        |
| Afschrijvingen materiële vaste activa                      | € 1.436                 | € 446                  |
| <b>Bruto kasstroom uit operationele activiteiten</b>       | <u>€ 177.422-</u>       | <u>€ 264.476</u>       |
| <b>Verandering in werkkapitaal:</b>                        |                         |                        |
| Mutatie in voorraden                                       | € 139.312               | € 33.136-              |
| Mutatie in vorderingen                                     | € 204.318               | € 169.880-             |
| Mutatie kortlopende schulden                               | <u>€ 11.273</u>         | <u>€ 9.240-</u>        |
|                                                            | € 354.903               | € 212.256-             |
| <b>Netto kasstroom uit operationele activiteiten</b>       | <u>€ 177.481</u>        | <u>€ 52.220</u>        |
| <br><b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>          |                         |                        |
| Betalingen in investeringen in materiele vaste activa      | € 4.343-                | € 3.139-               |
| Ontvangsten uit desinvesteringen in materiele vaste activa | € -                     | € -                    |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>              | <u>€ 4.343-</u>         | <u>€ 3.139-</u>        |
| <b>Mutatie liquide middelen</b>                            | <u><u>€ 173.138</u></u> | <u><u>€ 49.081</u></u> |
| <br>Het verloop van de geldmiddelen is als volgt:          |                         |                        |
| Liquide middelen per 1 januari                             | € 61.795                | € 12.714               |
| Mutatie liquide middelen                                   | € 173.138               | € 49.081               |
| <b>Liquide middelen per 31 december</b>                    | <u><u>€ 234.933</u></u> | <u><u>€ 61.795</u></u> |

### Toelichting kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in het beschikbaar inkomen van geldmiddelen gedurende het jaar. Uit operationele activiteiten is in 2021 een netto kasstroom gerealiseerd van €173.138 positief.

Alle bedrijfsactiviteiten van ChildsLife resulteerden in een liquiditeitspositie per 31 december 2021 van €234.933.

## Toelichting op de balans per 31 december 2021

### Activa

#### A Materiële vaste activa

##### Bedrijfsmiddelen

|                                           | <u>2021</u>    | <u>2020</u>    |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Aanschafwaarde                            | € 149.504      | € 146.365      |
| Cumulatieve afschrijving                  | € 146.466-     | € 146.020-     |
| Boekwaarde per 1 januari                  | € 3.038        | € 345          |
| Investerings                              | € 4.343        | € 3.139        |
| Desinvesteringen activa                   | € 140.708-     | € -            |
| Desinvesteringen cumulatieve afschrijving | € 140.708      | € -            |
| Afschrijvingen boekjaar                   | € 1.436-       | € 446-         |
| Boekwaarde per 31 december                | <u>€ 5.945</u> | <u>€ 3.038</u> |

De bovenstaande activa worden aangehouden voor de bedrijfsvoering en betreffen inventaris, ICT, bedrijfsauto, magazijnstellingen en heftruck.

De boekwaarde per 31 december kan als volgt worden gespecificeerd:

|                            | <u>2021</u>    | <u>2020</u>    |
|----------------------------|----------------|----------------|
| Aanschafwaarde             | € 13.139       | € 149.504      |
| Cumulatieve afschrijving   | € 7.194-       | € 146.466-     |
| Boekwaarde per 31 december | <u>€ 5.945</u> | <u>€ 3.038</u> |

#### B Voorraden

|                                                   | <u>2021</u> | <u>2020</u>      |
|---------------------------------------------------|-------------|------------------|
| Goederenvoorraad beschikbaar voor de doelstelling | € -         | € 139.312        |
| Transportkosten ter verwerving voorraad           | € -         | € -              |
|                                                   | <u>€ -</u>  | <u>€ 139.312</u> |

De voorraden zijn direct beschikbaar voor de doelstellingen en bestaan uit goederen zoals meubels, kleding, voedsel, huishoudelijke artikelen, hygiëne en medische artikelen, schoolmaterialen, speelgoed, hardware, noodhulp pakketten.

#### C Vorderingen en overlopende activa

|                                     | <u>2021</u>     | <u>2020</u>      |
|-------------------------------------|-----------------|------------------|
| Nog te ontvangen donaties           | € 17.000        | € 225.000        |
| Nog te ontvangen mailingopbrengsten | € 2.871         | € 3.265          |
| Waarborgsom huur                    | € 3.387         | € -              |
| Debiteuren                          | € 120           | € -              |
| Vooruitbetaalde overige kosten      | € 6.302         | € 5.612          |
| Overige vorderingen                 | € 1.338         | € 1.458          |
|                                     | <u>€ 31.018</u> | <u>€ 235.335</u> |

Alle opgenomen vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.

De nog te ontvangen mailingopbrengsten zijn de opbrengsten van een mailing in december 2021 die ontvangen zijn in januari 2022.

Onder vooruitbetaalde overige kosten zijn kosten opgenomen die toegerekend moeten worden aan 2022.

#### D Liquide middelen

|                                 | <u>2021</u>      | <u>2020</u>     |
|---------------------------------|------------------|-----------------|
| Kas                             | € 145            | € 39            |
| ABN-AMRO Bank                   | € 54.595         | € 53.283        |
| ABN-AMRO Bank spaarrekeningen   | € 69             | € 69            |
| ING Bank                        | € 135.028        | € 8.313         |
| ING Bank vermogensspaarrekening | € 45.091         | € 91            |
|                                 | <u>€ 234.928</u> | <u>€ 61.795</u> |

Alle liquide middelen die niet direct noodzakelijk zijn voor de bedrijfsvoering worden overgemaakt naar een spaarrekening en zijn terstond opeisbaar.

#### Passiva

##### Reserves en fondsen

#### E Reserves

| <u>Continuïteitsreserve</u>                        | <u>2021</u>      | <u>2020</u>       |
|----------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| Stand per 1 januari                                | € 115.622        | € 133.872-        |
| Van/naar bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering | € 2.907-         | € 2.693-          |
| Van/naar bestemmingsreserve activa doelstelling    | € 139.312        | € 33.136-         |
| Van/naar bestemmingsfondsen                        | € 57.325         | € 21.293          |
|                                                    | <u>€ 309.352</u> | <u>€ 148.408-</u> |
| Overschot/tekort boekjaar                          | € 178.858-       | € 264.030         |
| Stand per 31 december                              | <u>€ 130.494</u> | <u>€ 115.622</u>  |

Een continuïteitsreserve wordt gevormd voor de dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat de instelling ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen.

#### Bestemmingsreserve

| <b>Bestemmingsreserve activa doelstelling:</b>        | <u>2021</u>        | <u>2020</u>          |
|-------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|
| Stand per 1 januari                                   | € 139.312          | € 106.176            |
| Mutatie in de voorraden                               | € 139.312-         | € 33.136             |
| Stand per 31 december                                 | <u>€ -</u>         | <u>€ 139.312</u>     |
| <br><b>Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering:</b> | <br><u>2021</u>    | <br><u>2020</u>      |
| Stand per 1 januari                                   | € 3.038            | € 345                |
| Mutatie in de materiële vaste activa                  | € 2.907            | € 2.693              |
| Stand per 31 december                                 | <u>€ 5.945</u>     | <u>€ 3.038</u>       |
| <br><b>Totaal bestemmingsreserves:</b>                | <br><u>€ 5.945</u> | <br><u>€ 142.350</u> |

Op bovenstaande bestemmingsreserves berust geen verplichting. De beperkte bestedingsmogelijkheid is aangegeven door het bestuur.

## F Fondsen

| <u>Bestemmingsfondsen</u>  | <u>LIVE</u> | <u>LEARN</u> | <u>EARN</u> | <u>Totaal</u> |
|----------------------------|-------------|--------------|-------------|---------------|
| Stand per 1 januari 2021   | € 22.150    | € 30.743     | € 34.131    | € 87.024      |
| Toevoegingen               | € 51.840    | € 63.600     | € 48.000    | € 163.440     |
| Bestedingen                | € -72.190   | € -91.134    | € -57.441   | € -220.765    |
| Stand per 31 december 2021 | € 1.800     | € 3.209      | € 24.690    | € 29.699      |

Giften en donaties waaraan door de donateur een specifieke bestemming wordt gegeven, dienen aan een specifieke doelstelling te worden besteed. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de fondsen is aangegeven door derden. Voor het gedeelte van deze donaties dat nog niet is uitgegeven aan het einde van het jaar, vormt ChildsLife een bestemmingsfonds.

Vanaf 2021 is gekozen voor een indeling van de bestemmingsfondsen naar Live, Learn en Earn.

**Live:** ChildsLife biedt duurzame oplossingen voor voedsel- en waterschaarste. Ook ondersteunt ChildsLife families en gemeenschappen in noodsituaties met de distributie van voedselpakketten en schoon drinkwater.

**Learn:** ChildsLife bouwt scholen en biedt onderwijs voor kinderen en jongeren van 3 tot 25 jaar, van kleuter- en basisschool tot middelbare school en beroepsopleiding. Ook verzorgt ChildsLife een naschools a. onderwijsprogramma.

**Earn:** ChildsLife ontwikkelt samen met gemeenschappen, scholen en individuen creatieve oplossingen die tot zelfredzaamheid leiden.

De voorheen genoemde fondsen 1 t/m 8 vallen in de categorien Live, Learn en Earn:

**Fonds 1** betreft Chema Vision school, Kibera, Kenia - schoolmaaltijden en schoolboeken wordt **Learn**.

**Fonds 2** betreft de Beroepsopleiding in Kibera, Kenia wordt **Learn**.

**Fonds 3** betreft kliniek project, Kenia wordt **Live**.

**Fonds 4** betreft Annenoor Centra in Roemenië (onderwijs centra) wordt **Learn**.

**Fonds 5** betreft project LLE hiv moeders in Kibera en Mukuru, Kenia wordt **Earn**.

**Fonds 6** betreft Makueni scholen project, Kenia wordt **Learn**.

**Fonds 7** betreft Greenhouse project, Kenia wordt **Earn**.

**Fonds 8** Victor Emanuel Kraal, betreft ondersteuning Maasai onderwijs wordt **Learn**.

## G Kortlopende schulden

|                               | <u>2021</u> | <u>2020</u> |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Crediteuren                   | € 31.615    | € 26.360    |
| Loonheffing en sociale lasten | € 4.810     | € 3.541     |
| Nog te betalen kosten         | € 12.136    | € 16.468    |
| Vooruitontvangen schenkingen  | € 57.000    | € 48.000    |
| WGA-Hiaat verzekeringspremie  | € 199       | € 119       |
|                               | € 105.760   | € 94.488    |

## H Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen:

De verplichting m.b.t. de huur van het pand inclusief servicekosten bedraagt circa € 27.097.

Van de totale verplichting betreft € 13.548 korter dan 1 jaar.

## Toelichting op de staat van baten en lasten over 2021

### I Baten uit eigen fondsenwerving

|                                          | Werkelijk 2021   | Werkelijk 2020   | Begroot 2021     |
|------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Donaties en giften                       | € 350.871        | € 363.849        | € 329.067        |
| Giften met bestemming                    | € 136.846        | € 98.338         | € 99.468         |
| Schenken in natura                       | € 201.132        | € 187.440        | € 125.000        |
| Evenementen                              | € 3.313          | € 2.051          | € 2.000          |
| Acties van scholen                       | € -              | € -              | € -              |
| Nalatenschappen                          | € 96.086         | € 270.054        | € 5.000          |
| Verkoop goederen                         | € 1.150          | € 655            | € 407            |
| <b>Totaal baten eigen fondsenwerving</b> | <b>€ 789.398</b> | <b>€ 922.387</b> | <b>€ 560.942</b> |

De giften en evenementen met bestemming betreffen de volgende giften voor fondsen van:

|                                                  | 2021             | 2020            |
|--------------------------------------------------|------------------|-----------------|
| Beroepsopleiding in Kibera, Kenia                | € -              | € 7.927         |
| Maasai scholen project                           | € 31.100         | € 25.000        |
| Chema Vison school in Kenia                      | € -              | € 4.000         |
| LLE hiv moeders programma                        | € 33.000         | € 5.200         |
| Annenoor/First Step & Next Step in Life Roemenië | € 17.100         | € 18.600        |
| Makueni scholen project, Kenia                   | € -              | € -             |
| Greenhouse Project                               | € 15.000         | € 23.111        |
| Ondersteuning Maasai onderwijs                   | € 2.000          | € 2.000         |
| Diversen                                         | € 65.240         | € 12.500        |
| <b>Totaal giften met bestemming</b>              | <b>€ 163.440</b> | <b>€ 98.338</b> |

Schenken in natura zijn onder te verdelen per donateur en per soort goederen.

#### Schenken in natura per donateur

|                                  | 2021             |
|----------------------------------|------------------|
| Bedrijven uit Engeland           | € -              |
| Nederlandse bedrijven            | € 192.777        |
| Nederlandse particulieren        | € 8.355          |
| <b>Totaal schenken in natura</b> | <b>€ 201.132</b> |

#### Schenken in natura per soort goederen

|                                  | 2021             |
|----------------------------------|------------------|
| Kleding                          | 48.283           |
| Meubels                          | 32.033           |
| Huishoudelijke artikelen         | 70.640           |
| Hygiëneproducten                 | 100              |
| Schoolmaterialen                 | 914              |
| Hardware                         | 47.466           |
| Speelgoed                        | 1.216            |
| Overig                           | 480              |
| <b>Totaal schenken in natura</b> | <b>€ 201.132</b> |

De opbrengst van de verkoop van goederen is de bruto winst van de verkochte goederen.

De kostprijs betreft de transportkosten om de geschonken goederen te verkrijgen.

|             |         |
|-------------|---------|
| Netto-omzet | € 1.150 |
| Kostprijs   | € -     |
| Brutowinst  | € 1.150 |

### J Rentebaten

|            | Werkelijk 2021 | Werkelijk 2020 | Begroot 2020 |
|------------|----------------|----------------|--------------|
| Rentebaten | € 4-           | € -            | € 10         |

De rente van de spaarrekening was gemiddeld 0%.

### K Overige baten

|                         | Werkelijk 2021 | Werkelijk 2020 | Begroot 2020 |
|-------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Diverse baten en lasten | € 240-         | € 454-         | € -          |

## N Specificatie en verdeling kosten naar bestemming

De kosten worden toegerekend aan de doelstellingen (A: Voorlichting/Educatie, B: Voorbereiding en Coördinatie, C: Structurele hulp en D: Noodhulp), fondsenwerving en beheer en administratie. Toerekening van direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend en niet direct toerekenbare kosten worden toegerekend op basis van de beschreven toerekeningsmethode in de grondslagen van deze jaarrekening.

|                                               | Totaal<br>2021   | doelstellingen  |                 |                  |                 | Fondsen<br>werving | Beheer en<br>administratie | Begroot 2021     | Totaal<br>2020   |
|-----------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------------|----------------------------|------------------|------------------|
|                                               |                  | A               | B               | C                | D               |                    |                            |                  |                  |
| Salarissen en sociale lasten                  | € 140.321        | € 14.032        | € 49.112        | € 35.080         | € 14.032        | € 14.032           | € 14.032                   | € 176.838        | € 131.875        |
| Overig personeel                              | € 765            |                 | € 382           | € 382            |                 |                    |                            | € 500            | € 836            |
| Reis en verblijf                              | € 1.954          |                 | € 977           | € 977            |                 |                    |                            | € 10.500         | € 7.143          |
| Huisvesting                                   | € 26.521         | € 2.652         | € 2.652         | € 16.576         |                 | € 2.652            | € 1.989                    | € 24.468         | € 18.519         |
| Kantoorkosten                                 | € 20.739         | € 2.074         | € 2.074         | € 12.443         |                 | € 2.074            | € 2.074                    | € 18.797         | € 22.641         |
| Brochures, nieuwsbrieven en voorlichtingsmat. | € 717            | € 359           |                 |                  |                 | € 359              |                            | € -              | € 648            |
| Overige algemene kosten                       | € 17.609         | € 1.761         | € 1.761         | € 10.565         |                 | € 1.761            | € 1.761                    | € 19.081         | € 21.858         |
| Kosten fondsenwerving (DM)                    | € 94.204         |                 |                 |                  |                 | € 94.204           |                            | € 84.600         | € 87.020         |
| Structurele hulp                              | € 665.186        |                 |                 | € 665.186        |                 |                    |                            | € 328.328        | € 367.366        |
| Noodhulp                                      | € -              |                 |                 |                  | € -             |                    |                            |                  | € -              |
| <b>Totaal</b>                                 | <b>€ 968.016</b> | <b>€ 20.877</b> | <b>€ 56.957</b> | <b>€ 741.209</b> | <b>€ 14.032</b> | <b>€ 115.081</b>   | <b>€ 19.855</b>            | <b>€ 663.112</b> | <b>€ 657.906</b> |

### Toelichting op specificatie en verdeling kosten naar bestemming

|                              | 2021             | 2020             | Begroot 2021     |
|------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| Salarissen en sociale lasten |                  |                  |                  |
| Salarissen                   | € 107.264        | € 104.001        | € 140.296        |
| Pensioenen                   | € 8.597          | € 7.442          | € 9.616          |
| Sociale lasten               | € 24.460         | € 20.843         | € 26.926         |
| Ziekengelduitkering          | € -              | € 411-           | € -              |
|                              | <u>€ 140.321</u> | <u>€ 131.875</u> | <u>€ 176.838</u> |

#### Pensioen

De Stichting heeft voor haar werknemers een pensioenregeling getroffen. De regeling betreft een toegezegde-bijdrageregeling.

#### Salarissen

De bezetting eind 2021 is 4 parttime medewerkers. De gemiddelde bezetting is 2,65 FTE's (2020: 1,94), begroot 4 FTE's.

De salarissen zijn per 1 januari 2021 met 1% verhoogd.

Er heeft geen bezoldiging plaatsgevonden van andere leden van het Bestuur. De Raad van Toezicht verricht zijn werkzaamheden onbezoldigd.

#### Bezoldiging directeur

Het toezichthoudend orgaan heeft het bezoldigingsbeleid, de hoogte van de directiebeloning en de hoogte van andere bezoldigingscomponenten vastgesteld. Het bezoldigingsbeleid wordt periodiek geactualiseerd. De laatste aanpassing was per 1 januari 2021.

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning wordt de regeling toegepast:

Adviesregeling Beloning Directeuren van Goede Doelen van VFI en de Code Wijffels (2005).

De Adviesregeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. De weging van de situatie bij ChildsLife leidde tot een zgn. BSD-score van 380 punten met een maximaal jaarinkomen (2021) van EUR 111.345

Het voor de toetsing relevante werkelijke jaarinkomen van de directeur bedroeg in 2021 (0,8 FTE/12 mnd) 55.548 EUR

Deze beloning bleef binnen het maximum.

In onderstaand overzicht wordt het jaarinkomen van de directeur weergegeven volgens het Advies van de Code Wijffels.

|                                       | directeur (oud) | Totaal:         |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <u>Dienstverband</u>                  |                 |                 |
| Aard (looptijd)                       | onbepaald       |                 |
| Uren                                  | 32              |                 |
| Parttime percentage                   | 80%             |                 |
| Periode                               | 01/01-31/12     |                 |
| <u>Bezoldiging (EUR)</u>              |                 |                 |
| Jaarinkomen                           |                 |                 |
| Bruto salaris                         | € 51.433        |                 |
| Vakantiegeld 8%                       | € 4.115         |                 |
| Totaal jaarinkomen                    | <u>€ 55.548</u> |                 |
| SV lasten (wg deel)                   | € 9.013         |                 |
| Pensioenlasten (wg deel)              | € 3.109         |                 |
| Totaal overige lasten en vergoedingen | <u>€ 12.122</u> |                 |
| <u>Totaal bezoldiging 2021</u>        | <u>€ 67.670</u> | <u>€ 67.670</u> |
| <u>Totaal bezoldiging 2020</u>        |                 | <u>€ 72.483</u> |

|                  | 2021         | 2020         | Begroot 2021 |
|------------------|--------------|--------------|--------------|
| Overig personeel |              |              |              |
| Interim kracht   | € -          | € -          | € -          |
| Overige          | € 765        | € 836        | € 500        |
|                  | <u>€ 765</u> | <u>€ 836</u> | <u>€ 500</u> |

|                                                                    |                  |                  |                     |
|--------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------------|
| <b>Reis en verblijf</b>                                            | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      | <b>Begroot 2021</b> |
| Vergoeding woon/werkverkeer                                        | € 1.156          | € -              | € -                 |
| Reizen binnenland                                                  | € 798            | € 1.193          | € 1.500             |
| Reizen buitenland (t.b.v. projecten)                               | € -              | € 5.950          | € 9.000             |
|                                                                    | <u>€ 1.954</u>   | <u>€ 7.143</u>   | <u>€ 10.500</u>     |
| <b>Huisvesting</b>                                                 | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      | <b>Begroot 2021</b> |
| Huur                                                               | € 14.718         | € 13.377         | € 13.675            |
| Energie en water                                                   | € 2.919          | € 3.461          | € 4.644             |
| Verhuiskosten                                                      | € 6.972          | € -              | € 4.750             |
| Schoonmaak                                                         | € 1.306          | € 1.151          | € 1.299             |
| Magazijn                                                           | € 606            | € 530            | € 100               |
| Overige                                                            | € -              | € -              | € -                 |
|                                                                    | <u>€ 26.521</u>  | <u>€ 18.519</u>  | <u>€ 24.468</u>     |
| <b>Kantoorkosten</b>                                               | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      | <b>Begroot 2021</b> |
| Telefoon/internet                                                  | € 7.802          | € 5.409          | € 3.499             |
| ICT                                                                | € 6.171          | € 11.942         | € 10.251            |
| Contributies                                                       | € 376            | € 282            | € 372               |
| Bankkosten                                                         | € 616            | € 674            | € 600               |
| Porti                                                              | € 984            | € 1.043          | € 800               |
| Afschrijving materiële vaste activa                                | € 1.437          | € 448            | € 284               |
| Kantoorbenodigdheden                                               | € 233            | € 118            | € 250               |
| 25 yrs anniversary                                                 | € 549            | € -              | € -                 |
| Overige                                                            | € 2.571          | € 2.725          | € 2.741             |
|                                                                    | <u>€ 20.739</u>  | <u>€ 22.641</u>  | <u>€ 18.797</u>     |
| <b>Kosten brochures en nieuwsbrieven en voorlichtingsmateriaal</b> | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      | <b>Begroot 2021</b> |
| Productie                                                          | € 717            | € 648            | € -                 |
|                                                                    | <u>€ 717</u>     | <u>€ 648</u>     | <u>€ -</u>          |
| <b>Overige algemene kosten</b>                                     | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      | <b>Begroot 2021</b> |
| Verzekeringen                                                      | € 3.187          | € 4.140          | € 3.374             |
| Accountant/administratie                                           | € 11.844         | € 14.337         | € 14.516            |
| Auto                                                               | € 728            | € 1.223          | € -                 |
| Afvalverwerking                                                    | € 1.205          | € 1.052          | € 991               |
| Notaris en advocaat                                                | € 645            | € 1.106          | € 200               |
| Taxateur kosten                                                    | € -              | € -              | € -                 |
|                                                                    | <u>€ 17.609</u>  | <u>€ 21.858</u>  | <u>€ 19.081</u>     |
| <b>Kosten eigen fondsenwerving</b>                                 | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      | <b>Begroot 2021</b> |
| Productie en porto Direct Mail                                     | € 53.457         | € 47.450         | € 33.333            |
| Bedankbrieven Direct Mail                                          | € 5.047          | € 4.515          | € 2.667             |
| Bankkosten                                                         | € 9.553          | € 8.591          | € 12.000            |
| Retainer fee Direct Mail                                           | € 7.114          | € 6.999          | € 9.000             |
| Incassokosten                                                      | € 2.874          | € 3.047          | € 4.000             |
| Database beheerkosten                                              | € 14.270         | € 14.041         | € 19.000            |
| Advertentie en promotie                                            | € 1.889          | € 2.377          | € 4.600             |
|                                                                    | <u>€ 94.204</u>  | <u>€ 87.020</u>  | <u>€ 84.600</u>     |
| <b>Structurele hulp</b>                                            |                  |                  |                     |
| <b>Eigen projecten:</b>                                            | <b>2021</b>      | <b>2020</b>      | <b>Begroot 2021</b> |
| Roemenië                                                           | € 398.670        | € 212.340        | € 183.296           |
| Kenia                                                              | € 265.010        | € 155.026        | € 145.032           |
| Moldavië                                                           | € -              | € -              | € -                 |
| Congo                                                              | € 1.506          | € -              | € -                 |
| Overige projecten                                                  | € -              | € -              | € -                 |
|                                                                    | <u>€ 665.186</u> | <u>€ 367.366</u> | <u>€ 328.328</u>    |

## Begroting 2022

|                         |      |      |
|-------------------------|------|------|
| Begroting voor het jaar | 2022 | 2023 |
|-------------------------|------|------|

### *Fondsenwerving*

|                                 |   |                |                  |
|---------------------------------|---|----------------|------------------|
| <u>Baten uit fondsenwerving</u> |   |                |                  |
| - Collectes / Special Events    | € | 25.000         | € 10.000         |
| Inkomsten kerken / scholen      | € | 6.500          | € 6.500          |
| Inkomsten bedrijven             | € | 16.000         | € 16.000         |
| - Mailingacties                 | € | 127.000        | € 127.000        |
| - Schenkingen in natura         | € | 125.000        | € 125.000        |
| - Donaties                      | € | 90.000         | € 100.000        |
| - Nalatenschappen               | € | 25.000         | € 5.000          |
| - Incasso                       | € | 88.500         | € 88.500         |
| - Fondsenverstrekkers           | € | 125.200        | € 137.720        |
| - Notariële schenkingsakten     | € | 46.764         | € 53.779         |
| - Rente baten                   | € | 10             | € 10             |
| - Cli-USA                       | € | 4.000          | € 4.000          |
| - Overige baten                 | € | -              | € -              |
|                                 | € | <u>678.974</u> | <u>€ 673.509</u> |

| Begroting voor het jaar                   | 2022     |                | 2023     |                |
|-------------------------------------------|----------|----------------|----------|----------------|
| <b>Bestedingen aan doelstelling</b>       |          |                |          |                |
| <b>Voorlichting / Educatie ("A")</b>      |          |                |          |                |
| Uitvoeringskosten                         | €        | 26.055         | €        | 25.840         |
| <b>Voorbereiding en Coördinatie ("B")</b> |          |                |          |                |
| Uitvoeringskosten                         | €        | 74.012         | €        | 76.578         |
| <b>Structurele Hulp ("C")</b>             |          |                |          |                |
| Eigen projecten in goederen               | €        | 125.000        | €        | 125.000        |
| Eigen projecten met geworven middelen     | €        | 205.410        | €        | 205.410        |
| Uitvoeringskosten                         | €        | 83.507         | €        | 76.727         |
| <b>Noodhulp ("D")</b>                     |          |                |          |                |
| Direct verstrekte hulp                    |          |                |          |                |
| Uitvoeringskosten in Nederland            | €        | 17.398         | €        | 18.737         |
| <b>Totaal besteed aan doelstelling</b>    | <b>€</b> | <b>531.381</b> | <b>€</b> | <b>528.292</b> |
| <b>Kosten uit fondsenwerving</b>          |          |                |          |                |
| (In) directe wervingskosten               | €        | 120.000        | €        | 80.000         |
| Uitvoeringskosten                         | €        | 26.055         | €        | 42.664         |
|                                           | €        | 146.055        | €        | 122.664        |
| Beheer en administratie                   | €        | 22.344         | €        | 22.074         |
| <b>Totale kosten</b>                      | <b>€</b> | <b>699.779</b> | <b>€</b> | <b>673.030</b> |
| <b>Land ( "C")</b>                        |          |                |          |                |
| Ghana                                     | €        | -              |          |                |
| Kenia                                     | €        | 147.114        |          |                |
| Roemenië                                  | €        | 183.296        |          |                |
| Moldavië                                  | €        | -              |          |                |
|                                           | €        | 330.410        |          |                |

Λ

## 2022-2024

| 2022                                           | A               | B               | C               | D               | Fondsen<br>werving | Beheer en<br>administratie | Totaal boekjaar  |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|----------------------------|------------------|
| Salarissen/sociale lasten                      | € 17.398        | € 60.893        | € 43.495        | € 17.398        | € 17.398           | € 17.398                   | € 173.980        |
| Overige Personeelskosten                       | € -             | € 250           | € 250           | € -             | € -                | € -                        | € 500            |
| Reis- en verblijfkosten                        | € -             | € 7.563         | € 7.562         | € -             | € -                | € -                        | € 15.125         |
| Huisvestingskosten                             | € 1.444         | € 1.444         | € 9.024         | € -             | € 1.444            | € 1.083                    | € 14.439         |
| Kantoorkosten                                  | € 2.205         | € 2.205         | € 13.231        | € -             | € 2.205            | € 2.205                    | € 22.053         |
| Kosten brochures & nieuwsbrieven, voorlichting | € 3.350         | € -             | € -             | € -             | € 3.350            | € -                        | € 6.700          |
| Overige algemene kosten                        | € 1.657         | € 1.657         | € 9.944         | € -             | € 1.657            | € 1.657                    | € 16.574         |
| <b>Totaal kosten</b>                           | <b>€ 26.055</b> | <b>€ 74.012</b> | <b>€ 83.507</b> | <b>€ 17.398</b> | <b>€ 26.055</b>    | <b>€ 22.344</b>            | <b>€ 249.371</b> |

Gemiddeld aantal personeelsleden 4  
 Bezolding Raad van Toezicht -  
 Bezolding van Raad van Bestuur 2 leden waarvan 1 onbezoldigd  
 Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders -  
 Verdeelsleutels aangepast aan nieuwe richtlijn 2008

| 2023                                           | A               | B               | C               | D               | Fondsen<br>werving | Beheer en<br>administratie | Totaal boekjaar  |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|----------------------------|------------------|
| Salarissen/sociale lasten                      | € 18.737        | € 65.579        | € 46.842        | € 18.737        | € 18.737           | € 18.737                   | € 187.368        |
| Overige Personeelskosten                       | € -             | € 254           | € 254           | € -             | € -                | € -                        | € 508            |
| Reis- en verblijfkosten                        | € -             | € 7.041         | € 7.041         | € -             | € -                | € -                        | € 14.082         |
| Huisvestingskosten                             | € 1.466         | € 1.466         | € 9.160         | € -             | € 1.466            | € 1.099                    | € 14.656         |
| Kantoorkosten                                  | € 2.238         | € 2.238         | € 13.430        | € -             | € 2.238            | € 2.238                    | € 22.384         |
| Kosten brochures & nieuwsbrieven, voorlichting | € 3.400         | € -             | € -             | € -             | € 3.400            | € -                        | € 6.801          |
| Overige algemene kosten                        | € -             | € -             | € -             | € -             | € 16.823           | € -                        | € 16.823         |
| <b>Totaal kosten</b>                           | <b>€ 25.840</b> | <b>€ 76.578</b> | <b>€ 76.727</b> | <b>€ 18.737</b> | <b>€ 42.664</b>    | <b>€ 22.074</b>            | <b>€ 262.620</b> |

Gemiddeld aantal personeelsleden 4  
 Bezolding Raad van Toezicht -  
 Bezolding van Raad van Bestuur 2 leden waarvan 1 onbezoldigd  
 Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders -  
 Verdeelsleutels aangepast aan nieuwe richtlijn 2008

| 2024                                           | A               | B               | C               | D               | Fondsen<br>werving | Beheer en<br>administratie | Totaal boekjaar  |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------|----------------------------|------------------|
| Salarissen/sociale lasten                      | € 19.018        | € 66.562        | € 47.545        | € 19.018        | € 19.018           | € 19.018                   | € 190.179        |
| Overige Personeelskosten                       | € -             | € 258           | € 258           | € -             | € -                | € -                        | € 515            |
| Reis- en verblijfkosten                        | € -             | € 7.147         | € 7.147         | € -             | € -                | € -                        | € 14.293         |
| Huisvestingskosten                             | € 1.488         | € 1.488         | € 9.297         | € -             | € 1.488            | € 1.116                    | € 14.875         |
| Kantoorkosten                                  | € 2.272         | € 2.272         | € 13.632        | € -             | € 2.272            | € 2.272                    | € 22.720         |
| Kosten brochures & nieuwsbrieven, voorlichting | € 3.451         | € -             | € -             | € -             | € 3.451            | € -                        | € 6.903          |
| Overige algemene kosten                        | € 1.707         | € 1.707         | € 10.245        | € -             | € 1.707            | € 1.707                    | € 17.075         |
| <b>Totaal kosten</b>                           | <b>€ 27.936</b> | <b>€ 79.434</b> | <b>€ 88.123</b> | <b>€ 19.018</b> | <b>€ 27.936</b>    | <b>€ 24.113</b>            | <b>€ 266.559</b> |

Gemiddeld aantal personeelsleden 4  
 Bezolding Raad van Toezicht -  
 Bezolding van Raad van Bestuur 2 leden waarvan 1 onbezoldigd  
 Leningen, voorschotten en garanties verstrekt aan bestuurders -  
 Verdeelsleutels aangepast aan nieuwe richtlijn 2008